

## Management and Performance Associates – Julio 2012

### Preparando héroes

Mucho se ha hablado últimamente acerca de Mentoring. ¿Pero, al fin y al cabo, cuál es la finalidad de un Mentor?

El término Mentor viene de un personaje de La Odisea. Mentor era el leal amigo de Ulises, u Odiseo, a quien le confió la responsabilidad de educar a su hijo Telémaco, mientras el – Ulises – hacia un largo viaje de vuelta a la Guerra de Troya.

El término fue rescatado por Joseph Campbell (1904 – 1987), profesor americano conocido por sus estudios comparados de mitología y religión, autor de clásicos como El Héroe de las mil caras y La Jornada del Héroe, entre otros.

Campbell observó que todas las historias tienen algunos elementos estructurales comunes, y se encuentran universalmente en mitos, cuentos de hadas, sueños y filmes, que se conocen como La Jornada del Héroe.

Héroes es cualquier persona que aprende e crece con la experiencia, superando obstáculos para alcanzar sus propósitos. Para esto, precisan adquirir más conocimientos, más habilidades y más sabiduría. Es allí donde entra la figura del Mentor.

Mentor es uno de los varios arquetipos presente en dichas historias. El Mentor representa las más elevadas aspiraciones del héroe. Es la esencia de aquello que, según Campbell, o héroe puede transformar, si persiste en su jornada.

#### ¿Y qué hace el Mentor?

1) Comparte sus experiencias, para darle impulso al conocimiento del héroe;

- 2) Ofrece una visión más amplia de la situación y del porvenir, como una manera de equipar mejor al héroe para que pueda lidiar con situaciones y desafiantes;
- 3) Ofrece consejos relevantes para a jornada;
- 4) Desempeña un papel especial, como a conciencia del héroe, para mantener vivo e su recuerdo un código moral y ético;
- 5) Motiva al héroe a seguir adelante, aún frente a obstáculos aparentemente insuperables.

Compartimos algunos ejemplos de mentores preparando a sus héroes:

- Q, el maestro de armas o el espía-maestro M que delega, aconseja y advierte a James Bond,
- Pepe Grillo, la conciencia de Pinocho
- Obi Wan Kenobi, quien da la espada de la luz a Luke Skywalker,
- Dédalo, al inventar las famosas alas de cera y plumas que le permiten a su hijo Ícaro escapar del Laberinto.

En resumen, el mentor prepara o héroe para obtener éxito en su desafío.

Analizando dichos estudios y referencias, ¿cuál es la diferencia entre dicha estructura y nuestra lucha cotidiana por un lugar bajo el sol? ¡Ninguna!

Un programa formal de Mentoring identifica y mapea aquellos profesionales que ya realizaron muchas jornadas y que se encuentran listos para crear las condiciones de éxito para aquellos que están iniciando o preparándose para un nuevo camino.



Más allá de experiencia, un Mentor debe tener una biografía profesional que lo represente, basada en una fuerte reputación de credibilidad, ética, inspiración y competencia.

En el otro extremo, se identifican los héroes, o sea, los talentos que tendrán el privilegio de recibir verdaderos obsequios de sus mentores, no solo compartiendo experiencia y consejos valiosos, sino, sobre todo, inspiración y compromiso a lo largo del camino.

Sin dudas, una experiencia única y un privilegio para ambos.

En caso de que le interese conocer un poco más La Jornada do Héroe de Joseph Campbell, acceda al link a la izquierda y vea un corto video de un poco más de 7 minutos, que resume e ilustra satisfactoriamente dicha jornada, por medio de escenas de los clásicos del cine. Su experiencia enfrente a un filme, de una obra de teatro o de un libro, nunca más será la misma. ¡Se lo aseguramos!

<http://www.youtube.com/watch?v=KGV1BvnyvGo&feature=related>

Até o próximo mês!